



ENTREVISTA

“Las pymes son el pilar sobre el que se sustenta la economía de nuestro país”

## Entrevista con Antonio Garamendi

Presidente de Cepyme





ANTONIO GARAMENDI es presidente de Cepyme desde finales del año pasado, cargo al que accedió tras ser elegido por la Asamblea General de la Confederación con el 99% de los votos. Fue candidato a la presidencia de CEOE en unas elecciones, celebradas el 17 de diciembre, que finalmente ganó Juan Rosell, por un corto margen de votos.

Nacido en Getxo (Vizcaya) en 1958, Garamendi es licenciado en Derecho y empresario en los sectores metal-mecánico, de construcción y hostelería. Ha participado en los Consejos de Administración de numerosas empresas, entre ellas, Red Eléctrica Española, en la que fue presidente de la Comisión de Gobierno Corporativo, Tubos Reunidos S.A. y Babcock & Wilcox Española S.A.; y el Consejo Asesor de Sodexo S.A. y Alta Gestión S.A.

En el ámbito de las organizaciones fue fundador y presidente de la Confederación de Jóvenes Empresarios del País Vasco, presidente de la Confederación Española de Jóvenes Empresarios (CEAJE) y de la Comisión de Energía de CEOE. En la actualidad, además de presidir CEPYME, es vicepresidente de CEOE y tesorero de la Confederación Española de Organizaciones Empresariales del Metal (Confemetal).

### **POCO ANTES DE LAS ELECCIONES A LA PRESIDENCIA DE LA CEOE, USTED FUE ELEGIDO PRESIDENTE DE CEPYME EN SUSTITUCIÓN DE JESÚS TERCIADO, ¿PUDO INFLUIR ESTE HECHO EN LAS POSTERIORES ELECCIONES A LA CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL?**

Mi elección como presidente de CEPYME se produjo cuando ya había anunciado mi candidatura para la presidencia de la CEOE; pero no creo que esta circunstancia tuviese ningún efecto sobre las elecciones a esta Confederación, en las que me sentí muy respaldado por un amplísimo porcentaje de representantes.

### **LA CAMPAÑA FUE INTENSA, ¿QUÉ SABOR DE BOCA LE DEJÓ NO HABER SIDO ELEGIDO PARA PRESIDIR LA CEOE? ¿CONSIDERA QUE JUAN ROSELL ES EL MEJOR REPRESENTANTE DE LOS EMPRESARIOS ESPAÑOLES?**

La experiencia fue muy positiva. Creo que personalmente hice una campaña limpia y con propuestas sólidas para hacer más potente a CEOE, que se ha beneficiado de las aportaciones y propuestas de los dos candidatos, para hacer una Organización más independiente e influyente, y del propio

resultado de las elecciones, que dejó claro que los empresarios españoles quieren una CEOE trabajando unida.

En cuanto a la segunda pregunta, durante la campaña insistí mucho en que, antes y después del día de las elecciones, y fuera cual fuera el resultado, todos somos CEOE y debemos trabajar juntos por los mismos objetivos. Así venimos actuando desde entonces, en un clima de colaboración en el que el presidente, Juan Rosell, sabe que cuenta con toda mi lealtad.

### **LLEVA POCO TIEMPO COMO PRESIDENTE DE CEPYME, PERO CONOCE BIEN LA CONFEDERACIÓN PORQUE HA SIDO VICEPRESIDENTE DESDE 2010, ¿QUÉ MEDIDAS VAN A GUIAR SU MANDATO?**

En primer lugar, que empresarios de toda España y de todos los sectores hayan confiado en mí para presidir CEPYME es motivo de satisfacción, pero también de responsabilidad por que la tarea es complicada y exigente, a la vez que ilusionante.

Mi objetivo prioritario no puede ser otro que el de tratar de defender eficazmente y de modo leal y responsable y con independencia a las pymes, que representan nada menos que el 99,8% de todas las empresas del país, y que son responsables del 75% del empleo y del 64% del valor añadido bruto que genera nuestra economía.

Y esto, en un momento verdaderamente difícil, después de una crisis que ha sido devastadora para las pymes y que ha provocado la desaparición en estos ocho últimos años de 900.000 pequeñas y medianas empresas, más de la mitad de menos de diez trabajadores, y de cerca de 1.700.000 empresarios autónomos.

Esta tarea exige coherencia para defender nuestros principios y capacidad de influencia para hacer llegar nuestros planteamientos al conjunto de la sociedad.

Las organizaciones empresariales tienen un papel reconocido como vertebradoras de la sociedad española, y no sólo en temas laborales si no en cuestiones económicas, tecnológicas, internacionales, formativas y en las que afectan a los sistemas de protección social.

Esa responsabilidad de agente social es la que pretendo reforzar en CEPYME para contribuir a la defensa y el desarrollo de las pymes españolas, lo que equivale a decir el desarrollo económico y social de nuestro país.

### **¿CUÁLES SON LOS RETOS A LOS QUE SE ENFRENTAN LAS PYMES ESPAÑOLAS EN UN MERCADO GLOBALIZADO?**

El reto principal es la mejora de la competitividad, que les

**“El sistema fiscal no favorece a las pymes y es uno de los grandes obstáculos a los que actualmente se enfrentan esas empresas y los empresarios autónomos”.**

permita seguir creciendo, generando empleo y abriendo nuevos mercados. Para ello, es preciso un marco económico y normativo que tenga en cuenta las necesidades de estas empresas, así como una mejora de la gestión de las mismas, que pasa por la formación de su capital humano y por la incorporación de las nuevas tecnologías y de los procesos de innovación.

**POR LA PROPIA ESTRUCTURA EMPRESARIAL, MUCHAS PYMES LO TIENEN MÁS DIFÍCIL QUE LAS GRANDES EMPRESAS EN DOS ASPECTOS FUNDAMENTALES EN LA INDUSTRIA: I+D+I Y EXPORTACIÓN, ¿QUÉ PAPEL JUEGA CEPYME EN INTENTAR MEJORAR ESTOS ASPECTOS?**

Desde CEPYME tratamos de promover y facilitar la incorporación de la tecnología y la innovación en las pymes, así como los procesos de internacionalización de estas empresas, que consideramos que son aspectos claves para la mejora de la competitividad de nuestras empresas. Para ello, proponemos una mejora de los incentivos en estas áreas y llevamos a cabo acciones informativas y de asesoramiento para los pequeños y medianos empresarios en estas áreas de actividad.

**UNA DE LAS DESVENTAJAS DE LAS PYMES RESPECTO A ESAS GRANDES EMPRESAS ESTÁ RELACIONADA CON LA FISCALIDAD, ¿EN QUÉ AFECTA ESO A LAS PYMES?**

Sin duda el sistema fiscal no favorece a las pymes. Este es uno de los grandes obstáculos a los que actualmente se enfrentan las pymes y los empresarios autónomos y que no ha sido resuelto con la última reforma fiscal, que ha entrado en vigor este mismo año. Más bien al contrario, consideramos que, una vez más, se ha perdido una oportunidad para implementar un sistema tributario que tenga más en cuenta la realidad y las necesidades de las empresas de menor dimensión y que deje de ser una losa para la actividad de estas empresas.



Fotos © Alfonso Esteban

**LAS PYMES SON UNA PARTE MUY IMPORTANTE DEL ENTRAMADO EMPRESARIAL ESPAÑOL ¿CÓMO SE PUEDE POTENCIAR ESTAS EMPRESAS?**

En efecto, la inmensa mayoría del tejido empresarial español está constituido por pymes, por lo que podemos decir que son las protagonistas indiscutibles de nuestra economía y la base para la recuperación y la creación de empleo en nuestro país.

Para que ello se produzca, es necesario seguir avanzando en el camino de las reformas para lograr un entorno más favorable para la actividad productiva y la generación de empleo. Se deben reducir los costes de las empresas para ayudar al empresario a recuperar márgenes y rentabilidades, condiciones necesarias para mejorar y ampliar la capacidad productiva de nuestras empresas.

Debe racionalizarse el funcionamiento de las Administraciones Públicas, simplificando los organismos, evitando duplicidades y competencia con el ámbito privado, que suponen un coste excesivo y lastran la competitividad de las empresas.



Es preciso también armonizar la legislación autonómica, de manera que tanto los ciudadanos como las empresas puedan funcionar con iguales requerimientos sea cual sea el lugar donde radiquen.

Y es necesario reducir la presión fiscal especialmente para las actividades empresariales de menor dimensión, pymes y autónomos. Además, es urgente acabar con la morosidad entre empresas y, en particular, de las Administraciones Públicas, pues ambas suponen un lastre para muchas empresas y una amenaza para la supervivencia de las de menor dimensión. También es necesario avanzar hacia un marco laboral más flexible y adaptado a las necesidades de las empresas e igualar los costes sociales con Europa.

## LAS PYMES CONTRATAN ALREDEDOR DEL 60% DE LOS TRABAJADORES ESPAÑOLES, ¿SE PUEDE DECIR QUE LAS PYMES SOSTIENEN ECONÓMICAMENTE EL PAÍS?

Nuestros datos señalan que las pymes son responsables del 75% del empleo en nuestro país. Si a ello le añadimos

# Dörrenberg TT



VAKUUMWÄRMEBEHANDLUNG  
TRATAMIENTOS TERMICOS EN VACIO  
TIEFKÜHLEN  
SUBCERO  
PLASMANITRIEREN  
NIPLAX 10G IONITRIEREN NIPLAX 30  
NITRURACION IONICA / PLASMA  
NOX

TRATAMIENTOS  
ORIENTADOS  
A SUS NECESIDADES.

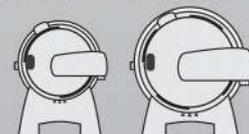
Experiencia y compromiso.



VC Card

AUTOMOCION  
AERONAUTICA  
OFF SHORE  
CONSTRUCCION MECANICA  
ALIMENTACION  
CERAMICA  
ELECTRONICA  
LINEA BLANCA  
QUIMICA  
HIDRAULICA

UTILAJES  
MOLDES INYECCION  
MATRICES  
FORJA  
TROQUELES  
ELEMENTOS MECANICOS



## ACEROS ESPECIALES ASESORAMIENTO PRACTICO

ACEROS RAPIDOS HSS | PULVIMETALURGICOS CPM  
FRIOS Y CALIENTES | ESU/ESR | INOXIDABLES | METAL DURO  
ACEROS DE NITRURACION Y CEMENTACION | SPRAY FORM

AMPLIO STOCK PARA SUMINISTRO INMEDIATO



### NOVEDAD: ACEROS SPRAY FORM

Spray Form es un exclusivo e innovador proceso de fabricación de nueva aplicación en el campo de los aceros especiales aleados que aporta nuevos valores y metas en la combinación de las propiedades de los materiales, destacando una mejorada resistencia al desgaste y al impacto respecto de análisis semejantes.

que como ya he señalado generan el 64% del valor añadido creo que no cabe duda de que son el pilar sobre el que se sustenta la economía de nuestro país.

### ¿QUÉ ES MEJOR PARA ESPAÑA, TENER GRANDES BUQUES INSIGNIA INDUSTRIALES O POSEER UN BUEN ENTRAMADO DE PYMES COMPETITIVAS Y CON CAPACIDAD DE INVERSIÓN?

Una economía sólida requiere la existencia tanto de grandes empresas industriales como de pequeñas y medianas empresas, competitivas y con capacidad de crecimiento para generar riqueza y empleo.

### DENTRO DE ESPAÑA, ¿EN QUÉ SECTORES ESTÁN LAS PYMES A LA VANGUARDIA?

Las pymes tienen una presencia destacada en todos los sectores de actividad española. Hay sectores, no obstante, en los que estas empresas son claramente mayoritarias, como el comercio, la hostelería, el turismo y, en general, los servicios.

### ¿Y EN QUÉ SECTORES ESTÁN LAS PYMES ESPAÑOLAS MEJOR POSICIONADAS RESPECTO A SUS COMPETIDORES EN LA UNIÓN EUROPEA Y EN EL RESTO DEL MUNDO?

Las pymes españolas son punteras en sectores como el agroalimentario, el diseño de muebles, la moda y el calzado; pero también hay empresas destacadas y que están compitiendo con éxito fuera de nuestras fronteras en sectores como el de las ingenierías y las consultorías, por poner un ejemplo.

### ¿QUÉ SECTOR ESTÁ A UN NIVEL BAJO Y ES NECESARIO QUE SE POTENCIE?

Probablemente el sector industrial y tecnológico.

### USTED CONOCE MUY BIEN EL SECTOR DEL METAL. EN GENERAL, ¿CÓMO VE LA SITUACIÓN ACTUAL DE ESTA INDUSTRIA TAN ESTRATÉGICA?

En 2014, la actividad creció un 1,8% y parece que en 2015 se mantiene la tendencia, a pesar de las incertidumbres. Creo que el motor industrial de la economía

española está otra vez en marcha, quizá todavía a bajas revoluciones, apenas al ralentí, pero en marcha.

También es cierto que esas expectativas de mejora de la mayor parte de los indicadores macroeconómicos, necesitan concretarse en el consumo y la inversión, en el día a día de las empresas para que la economía española recupere la velocidad de crucero que permita volver a crear riqueza y empleo estable.

### EN PARTICULAR, ¿CÓMO VE LA SITUACIÓN DE LAS PYMES DEL SECTOR METALÚRGICO Y SIDERÚRGICO?

Todo el sector del metal, industria y el comercio y los servicios a ella asociados, es en su gran mayoría un tejido de pequeñas y medianas empresas, de modo que necesitan para concretar esas expectativas lo mismo que las pymes en general, es decir, que se allane su camino en cuestiones como la financiación, la innovación con una investigación más próxima al producto, la formación, un marco fiscal atractivo y una política industrial tendente a potenciar todas las actividades de I+D+i y abrir y consolidar nuevos mercados.

### LA ENERGÍA ES UN ASPECTO CRUCIAL PARA LAS INDUSTRIAS SIDERÚRGICA Y METALÚRGICA, ¿QUÉ MEDIDAS VAN A PLANTEAR DESDE CEPYME PARA QUE EL COSTE ENERGÉTICO NO SEA TAN ELEVADO?

El energético es en muchos casos el primer coste para una empresa industrial, de modo que un sistema más eficiente y a precios más competitivos será un incentivo para la actividad industrial.

Las empresas, pymes incluidas, necesitan que se modernice toda la cadena de generación, transmisión y distribución de electricidad, para lograr una mayor seguridad energética, con mejores infraestructuras y redes y con un "mix" de fuentes de generación, sin exclusiones por motivaciones no técnicas, que permita un suministro seguro, previsible y a precios razonables y sin distorsiones.

Además debe avanzarse en aspectos legislativos, para que la normativa energética se centre realmente en desarrollar las necesarias infraestructuras y en trasladar la eficiencia energética al mercado, más que en regular y limitar las tecnologías. 

**Cepyme**

[www.cepyme.es](http://www.cepyme.es)